

# 淮安市洪泽区教育体育局文件

洪教发〔2023〕39号

## 关于印发《关于进一步加强全区义务教育学校常规管理的实施方案》的通知

各中小学、幼儿园：

《关于进一步加强全区义务教育学校常规管理的实施方案》已由区政府十六届第19次常务会议审议通过，现予以印发，希认真遵照执行。

淮安市洪泽区教育体育局

2023年6月29日



# 关于进一步加强全区义务教育学校 常规管理的实施方案

为促进全区义务教育学校管理更加科学化、规范化、精细化，提升管理水平，推进学校治理现代化，加快实现振兴洪泽教育的目标，制定本方案。

## 一、工作目标

落实立德树人根本任务，培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人，不断完善学校管理制度，提升全区义务教育学校治理能力和治理水平，促进学校教育教学质量跃上新台阶。

## 二、实施对象

全区义务教育学校

## 三、实施内容

主要包括教育党建、学生活动、队伍建设、安全稳定、艺体教育等 5 个方面。

### （一）教育党建

#### 1. 党建引领

（1）坚持党支部中心组学习制度，全年集体学习不少于 12 次，其中交流研讨不少于 6 次，每位中心组成员重点发言至少 1 次。

（2）支部党员大会每季度召开 1 次，支部委员会每月召开 1 次，党小组会每月至少召开 1 次，每季度开展 1 次党课。党支部每年召开 1 次民主生活会，开展 1 次民主评议党员。

## **2.意识形态**

(1) 每年至少 2 次专题研究意识形态工作，进行综合分析研判。

(2) 每半年向区委教育工委汇报 1 次意识形态工作，及时报告重大情况和突发事件。

(3) 网络安全常规工作落实、落细，重要时期保障到位，应急处置快速及时。

## **3.宣传报道**

(1) 信息、调研、宣传工作组织领导机制健全，有专职信息人员。

(2) 各学校每年向局办公室报送信息宣传稿件不少于 10 篇，校长每年至少写出 1 篇高质量的调查报告或调研文章。

## **4.附加项**

完成创建先锋党组织、培育党务+业务“双带头人”教师党支部书记、创建省级中小学“一校一品”党建文化品牌等市级(含)以上创建工作。

## **5.“一票否决”事项**

学校出现违背党和国家大政方针、违背宪法法律、危害国家安全、破坏民族团结、宣扬邪教迷信等；在课堂、网络等传播违法、有害观点和言论的，依纪依法严肃处理，教育党建考核项不得分。

## **(二) 学生活动**

### **1.组织领导**

(1) 学校成立学生管理工作组织机构，组织网络健全，分工明确、责任到人。

(2) 学生管理制度健全，目标明确、措施有力、可操作性强。

(3) 学校重视学生管理工作，每学期定期召开专题会议不少于 2 次，经常研究、分析学生管理中存在的问题，及时改进工作。

(4) 有学生自主管理机制，自我管理制度完善。

## **2.养成教育**

(1) 学校有教干、教师值班安排和学生常规检查记录，每天有值班记录。

(2) 各班级有切合实际的班级管理制度，班集体组织健全。

(3) 能发挥班会、晨会作用，学生的养成教育制度化、常态化，每周召开一次班队会，每天坚持开晨会。

(4) 班主任工作有计划、组织活动有方案，每学期开展主题班队会系列活动 2-3 次。

(5) 各班级能认真学习和执行中小学生守则和日常行为规范，集中学习不少于 2 次。

(6) 学校每学期至少召开班主任工作会议 2 次，每学期对班主任进行培训不少于 1 次。

## **3.德育活动**

(1) 学校有德育工作计划，切合实际，每学年制定 1 次，有行事历，并且按照计划实施。

(2) 学校有开展德育活动的通知、方案和过程性文字、图片等内容，每学期开展德育活动不少于 2 次。

(3) 学校在重要节庆日开展专题活动，不少于 2 次。

(4) 每学期有德育活动的评比、总结各 1 次。

(5) 开足开齐思政课，按照课表上课，提高课堂质量。

#### **4.心理健康**

(1) 认真落实市教育局《关于贯彻落实中小学生心理健康教育 and 生命关爱工作“十个到位”和“十三个一”通知》的要求。

(2) 每周开展 1 次教育学生正确对待困难和挫折、不自卑、不嫉妒、不偏激、保持心理健康的活动。学校不发生学生极端事件。

(3) 全面排查，为心理危机学生分别建档，实现“一生一档”“一生一策”，全程跟踪，科学干预，有效防控。

(4) 落实家访制度，开展家访活动，每个学生达到被家访 1 次。做到特殊学生家庭等“九必访”，有家访工作安排表和家访记录。

(5) 做好家长学校工作，经常开展活动，每学期不少于 1 次。

#### **5.常规督查**

(1) 学校做好每日一查、每周一总结、每月一评比的学生日常管理。

(2) 细化班级管理，班主任工作手册记录完备，班级工作有计划，活动开展正常。

（3）加强住校生管理，严格宿舍、食堂管理制度，每月开展 1 次文明餐桌、文明宿舍评比。

（4）落实“双减”政策，执行“五项管理”规定，严格学生的手机管理、睡眠管理等规定，每月有 1 次督查记录。

（5）开展“文明班级”“周恩来班”等创建活动，积极参加普法、禁毒等知识竞赛活动，根据分配的任务，按时完成上级交办的工作。

## **6.附加项**

学校或学生受到国家、省、市、区表彰的，按照不同级别予以加分，同类型取最高奖项。

## **7.“一票否决”事项**

学生违纪违法受到公安部门查处的，学生活动考核项不得分。

## **（三）队伍建设**

### **1.师资配置**

（1）生师比达到省定标准，小学一般不低于 15:1，初中一般不低于 12:1。

（2）教师结构合理，按规定配备音、体、美、心理健康教师。

（3）定期开展教师交流轮岗，教师交流比例不低于 15%，其中骨干教师占比不低于 20%。

### **2.师德建设**

（1）加强师德师风教育，工作有计划、有总结。每学期开展师德主题教育活动不少于 3 次。

(2) 每学年至少开展 1 次师德评议活动，将师德考核结果与评优评先、职务晋升以及绩效工资等挂钩。

### **3.骨干引领**

(1) 制定教师个人发展规划，为教师专业成长搭建平台。区级及以上骨干教师占比不低于 15%，数量逐年提高。

(2) 充分发挥骨干教师专业引领作用。市级及以上骨干教师每学期开设讲座或示范课不少于 2 次，区级骨干教师不少于 1 次。

### **4.教师培训**

(1) 教师培训工作有计划、有总结，教师全员培训率达到 100%。

(2) 教师继续教育培训每年不少于 72 学时，其中区级以上不少于 36 学时。

(3) 教师培训经费列入财政预算，学校按照年度公用经费预算总额的 5%安排教师培训经费。

### **5. “一票否决” 事项**

师德严重失范，出现违法犯罪的，队伍建设考核项不得分。

## **(四) 安全稳定**

### **1.安全管理**

#### **(1) 制度建设**

①建立校园安全工作领导机构、管理网络和责任清单，实行校长负责制，层层签订安全责任书，落实“一岗双责”要求。

②把安全工作作为绩效考核和评先评优的条件之一，安全工

作列入学校年度工作计划，做到有部署、有检查、有考核、有奖惩。学校每周行政会议首先研究、部署安全工作。

③建立、完善各种安全管理制度并及时更新，宣传到位，落实到位。

## （2）安防基础

①按照相关规定配足、配强专职保安，配齐防卫器械，安全保卫人员应对校内重点部位和区域进行每日（含夜间）不少于5次的巡查并记录。寄宿制学校应配备宿舍管理员，并对宿舍开展每天不少于2次的夜间巡查并记录。

②学校公共区域、重要部位和场所设置视频监控装置，实时显示及回放图像应清晰显示人员活动情况。安装一键式紧急报警系统、校园周界报警或电子围栏设施，每月至少测试一次并留有记录，确保安防系统运行良好，维护更新及时有效。

③消防安全管理规范，认真开展“四个一”活动，校内现有消防设施每月维保一次并留有记录，确保完好有效。

④学校周边划设学生安全区域和家长等候区域，设置提醒标牌，有“护学岗”等；学校领导、教职工、保安、家长志愿者等参与的“护学联盟”有效发挥护导作用。

## （3）教育培训

①安全教育做到计划、师资、教案、课时“四落实”；重要节点、敏感时期、重大活动开展有针对性的专项安全教育。

②将安全知识和技能纳入教职工培训内容，每学期至少开展一次全员及重点岗位人员培训，并开展必要的考核。



③学校应制定至少包括针对的事件、人员及分工、处置的流程及措施、设备的使用和人员疏散方案等内容的安全突发事件处置总体预案和各类专项预案。

④每月至少开展一次抗震、消防等应急疏散演练，实行“三表”管理，期初制定计划表，演练填写评估表，期末上报汇总表。

#### （4）隐患治理

①建立安全隐患排查机制和整改责任清单，主要领导每月、分管领导每周带队检查安全工作，建立隐患自查清单，明确安全隐患整改责任人、时限和措施，实行闭环销号管理。

②无被省、市通报问题，无重大安全信息瞒报、谎报、漏报情况。不发生造成网络传播的校园欺凌（暴力）事件、治安案件或重伤事件、刑事案件或死亡事件。

#### （5）附加项

高质量平安校园建设成效突出，受到区级以上党委政府或市级以上主管部门表彰。

#### （6）“一票否决”事项

学校发生重大的安全责任事故，安全管理考核项不得分。

### 2.信访稳定

#### （1）压实责任

①认真落实学校领导接待制度，做到接访有值日表，有领导接待登记本和接待记录；及时处理群众来信来访工作，有信访工作预案。

②校级班子成员坚持带头下访，认真开展调查研究，倾听群

众意见。

③将信访矛盾化解在基层，信访总量年度下降 30%。学校无非正常越级上访、重复访事件发生。

## （2）网络建设

①学校有领导负责和兼职工作人员，成立学校信访领导小组，每月召开专题会议，有会议记录。

②信访问题有登记、处理记录，学校指定一名纪检信访干部负责与上级部门协调。

③有信访考核办法，能够按照信访考核办法对本单位信访工作进行自查。

## （3）处理来访

①心系群众，做好来访接待工作，密切联系群众，及时听民声，知民情，维民权，解民忧，化民怨，纾民困。认真处理答复并做好记录。自办案件要做到及时办理，办结率达到 100% 。

②认真办理上级转交办的信访件，依法按政策按时办结。紧急交办的信访件在限定时间内回复回访，普通交办的信访件在 3 日内回复回访。

## （4）越级上访

①确保去市到省进京上访“零”控制，认真做好越级上访人员劝访、劝返工作。

②教职工无违规信访、非正常信访、无理闹访等行为的发生。

## （5）“一票否决”事项

学校出现越级上访或出现重大舆情的，信访考核项不得分。

## **（五）艺体教育**

### **1.体艺管理**

（1）开齐开足上好音体美课程。将体艺教育列入学校工作计划，制定工作目标。

（2）按规定做好“两操”，落实每天不少于1小时在校体育活动要求；认真组织参加课间操评比。

（3）落实《中小学健康教育指导纲要》的要求，健康教育开课率达100%。

（4）认真推进“5621”计划和体育俱乐部建设。

（5）常态化开展体艺“2+1”活动，体艺器材设备场地能够得到保证。

### **2.体质健康**

（1）学校严格落实《学生体质健康报告书》制度并及时回收家长反馈单。按要求完成数据填报、审核、公示及年报工作。《国家学生体质健康标准》测试数据上报率100%，学生体质健康合格率95%以上、优良率达50%以上。

（2）每年组织一次学生健康体检工作，学生健康体检电子化档案建档率100%。

### **3.艺体活动**

（1）结合“五四”“六一”“七一”“八一”“十一”“教师节”“一二九”等重大节日，认真开展“校园艺术（体育）节”活动，寓教于乐，传承红色文化，使学生在活动中得到积极锻炼，受到美的熏陶，培养艺术才能。

(2) 每年举办学校运动会等全校性体育竞赛 2 次，体育单项比赛 3 次以上，认真组织参加区中小学生田径运动会。

(3) 积极参加全区足球联赛、篮球赛、乒乓球赛、武术比赛、课间操评比等活动。

(4) 按规定完成交办的体艺竞赛和展演任务。

#### **4.卫生保健**

(1) 设立校医室或保健室（有专用场所、有门牌、有办公设备、有常见器材和药品、有制度和资料），学校卫生技术人员按照要求配备（有校医或保健老师）。

(2) 扎实开展传染病防控工作，因病缺课上报率达 100%，准确及时处理预警处置信息。

(3) 建立儿童青少年视力健康监测制度，做好儿童青少年近视防控宣传活动。每学期开展 1 次视力监测，儿童青少年近视率较上年下降 1 个百分点，并将结果及时反馈给家长，视力健康建档率达 100%。

(4) 做好红十字宣传教育活动，配备专兼职应急救护培训师资和红十字救护员，定期开展应急救护培训和防灾避险演练。

#### **5.国防双拥**

(1) 认真做好国防教育工作，将国防教育纳入课程计划。

(2) 落实军人子女入学优待政策。

(3) 做好军民共建、互办实事等工作。

(4) 完成市、区下达的双拥工作目标任务，按要求收集整理并及时上报国防双拥工作资料。

## **6.附加项**

(1) 体艺工作特色项目在国家、省、市有一定知名度和影响力。

(2) 承办国家、省、市、区体艺活动。

(3) 学校代表全区参加体艺比赛，荣获国家、省、市团体奖项。

(4) 创建成国家、省、市体艺特色学校。

## **四、考核评价**

### **(一) 考核方式**

由督导科牵头，组织办公室、教科室、人事科、安监办、信访室、体卫艺科等科室依据考核细则，每学期开展一次综合考核。九年制学校分小学、初中分别考核。

### **(二) 结果运用**

考核结果作为学校绩效考核常规管理奖发放的主要依据。